

Epicor Mattec MES系統提供克萊斯勒公司攸關決策的即時生產資料

公司概况

概觀

- ▶ 地點—加拿大安大略省怡陶碧谷
- ▶ 行業—汽車活塞、支架和車殼供應商
- ▶ 網址—www.chrysler.com

成功亮點

挑戰

- ▶ 62-機器生產環境
- ▶ 依班次進行生產、報廢和停產問題的分析
- ▶ 依機器對長期生產績效趨勢進行分析
- ▶ 機構內各個層次都能實現及時資源可見性。
- ▶ 追蹤有效的模具壽命

解決方案

- ▶ Mattec MES 是Epicor公司生產執行和即時生產監控系統

優勢

- ▶ 即時資訊能提供您在必要時採取快速補救措施。
- ▶ 能改善正常執行時間，工作迴圈時間和產品報廢等，降低30%的成本。
- ▶ 提高模具壽命，實現資產價值最大化，並在模具失效時消除意外停工的影響。
- ▶ 提供歷史資訊以便進行趨勢分析。

克萊斯勒公司使用Epicor 系統的效益

資訊不能用來決策，它是決策的基礎。得到的資訊越適用越及時，就越能幫助您進行更好地決策。

在超過15年的時間裡，位於安大略省怡陶碧谷的克萊斯勒公司所有部門的經理均根據Epicor生產監控系統Mattec MES搜集的即時資料，對壓鑄設備做出決策。

這是一個鋁合金壓鑄設備廠家，為克萊斯勒、梅賽德斯和AMG等公司生產汽車引擎部件，如車殼、活塞和連接杆等。

工廠生產控制經理Sam Mahon 主要負責整個生產環境中的物流、規劃和生產，整個工廠共有62台機器，從高壓低壓壓鑄機、熱處理爐到加工中心應有盡有。“Mattec MES是最好的資訊提供系統，能很好地協助我們做決策”他介紹說。

“這個軟體系統能監控所有生產操作，為我們所有的報告提供資料，並且提供給我們資訊，提供我們判斷應該向哪裡發送資源來解決問題。”

確定趨勢

Mahon和其員工在每天兩次的生產會議上使用了Mattec MES系統生成的報告，仔細檢查生產、廢品、壓鑄到生產出貨率以及停工時間等問題。使用這些資訊能根據具體生產班次優化維修保養行動，或調整生產計畫和機器分配。由於系統提供即時資料，因此經理們可以在一天內的任何時間，根據部件、資源、班次或任何其他設定的參數找到最新的資料。

“從制定計劃的角度來看，Mattec MES系統能每天，每小時，每個班次追蹤我們實際生產零件的品質與預期計畫相比較，這樣我們能獲取即時的資料，快速做出應對”Mahon 介紹說。

利用Mattec MES系統搜集的資訊，Mahon還進行了長期趨勢的分析。在每週的“工作會議”上，Mahon的團隊重點對關鍵領域的趨勢進行了研究，如正常執行時間和報廢率。“如果我們某個特別的機器報廢率高，我們就會採取糾正措施，然後每週觀察是否達到預期的效果”

團隊的分析還擴展到了歷史品質和生產效率比較上。工廠內的一些生產過程和天氣有關。例如炎熱濕潤的環境會增加金屬的含水量，從而影響品質在採取了糾正措施後，Mahon使用Mattec MES系統報告，在相似的條件下對今年的和去年的質量數據進行了比較。

“我們可以利用Mattec MES系統提供真實的資料來改善我們的工作”Mahon說，他指出追索到歷史資料能儘快診斷潛在的破壞性趨勢，使團隊做出預防措施。“人們經常討論運轉不良的機器，而不是運轉良好的機器。如果我一個機器以110%的效率運行，大多數人會說沒有問題，但如果以115%的效率運行而呈現出一種下降趨勢，這就成了問題。如果沒有Mattec MES系統這樣的工具，你只能在問題顯現後才能去發現處理。”

提高正常執行時間，迴圈時間，改善報廢率

在早期發現問題或預測問題何時產生，使Mahon能採取措施盡力降低其主要負責範圍內：即正常執行時間和報廢率，任何可能的負面影響。由於提高了正常執行時間和迴圈時間，改善了報廢率，克萊斯勒公司降低了30%的成本，Mahon將此成績歸功於Mattec MES系統搜集的高品質資料。

在這個克萊斯勒工廠，正常執行時間和報廢率的狀態是每個模具關鍵因素。Mattec MES系統能追蹤每個模具的迴圈數，以及其報廢率和停工時間，這樣就能幫助生產控制人員預測模具的有效生命週期，並預定新的模具等事宜。更換模具的成本要數百上千美元，更換週期為6個月，所以Mattec MES系統搜集的完整和及時的資料，能很好地說明優化每個模具的生產壽命，避免因模具失效而造成意外的停工。

即時資源可視性實現了快速確定問題並有效應對

工廠內共有20餘個大螢幕顯示Mattec MES系統的即時生產資料，實現了每個機器，每個工具，每個模具的可視性，顯示了迴圈計數，並且當換模或某個步驟不符合標準，如產生廢品是，會發出警報提醒生產部門員工。

“我不用等到最後一班來分析報廢率”Mahon說。“舉個例子，我可以查詢我筆記型電腦的資料，打電話給主管找出14號模具報廢率如此之高的原因。”

同樣的即時可視性資料能涵蓋公司所有層次的人員。例如，操作員可以在機器介面單元（MIU）輸入一個預設的幫助代號，即時向主管或工廠維修人員發出警報。“操作員和主管和我看到的資料是一樣的，因此我相信在我介入之前，他們早已做出診斷並採取了行動。”Mahon說。

Mattec MES系統目前已經深深植入了克萊斯勒公司的運作系統，Mahon稱讚其為工廠資訊系統做出了重要貢獻。

雖然Mahon很難想像沒有Mattec MES系統的生活，但他相信即使沒有Mattec MES，克萊斯勒公司仍然會像Mattec MES那樣搜集資料，但會權衡時間、資源生產率成本、以及作為決策基礎的資訊價值等因素，做出綜合評估決定。

“要具體評估系統的重要性很難。它並不能為我們解決問題，但是你必須瞭解其實問題在你知道之前已經存在。Mattec MES系統協助我們更好地利用資源並進行決策。這是非常關鍵的。”

关于Epicor

Epicor軟體公司驅動業務增長。我們提供靈活的行業定制軟體，這種軟體是根據製造、分銷、零售和服務行業客戶的需求而設計的。我們在客戶特殊業務流程和操作要求方面的45年以上的經驗融入了每個方案——無論在雲端、伺服器託管或內部。憑藉對您所處行業的深刻認識，Epicor解決方案在管理複雜性的同時還能促進增長。結果證明該方案能夠有效地解放公司資源，幫助公司擴大業務。欲瞭解更多資訊，請聯繫Epicor或者登錄網址 www.epicor.com。

EPICOR

請即刻聯絡我們  info@epicor.com  www.epicor.com